

Benjamin Meeuse

Rob Kuiten

Evaluatie rollen RV en SO Veiligheidsontbijt 30 mei '24

Schiphol

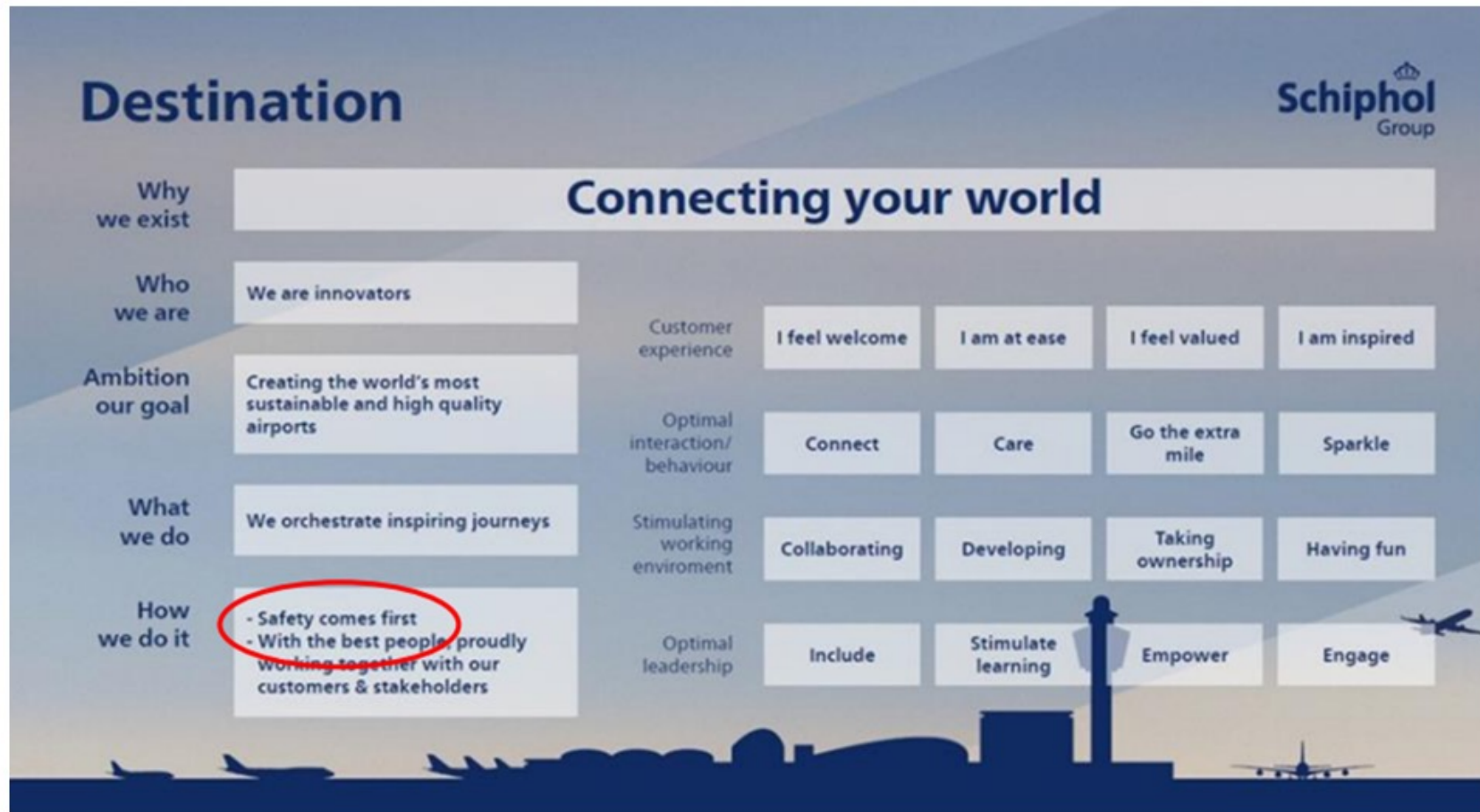
Creating safe performance at Amsterdam Airport

Introductie

- Benjamin Meeuse
 - Sr. Safety Advisor – Schiphol HSE Risk & Compliance
 - Safety Officer VDR 1a

- Rob Kuiten
 - Sr. Safety Advisor - Schiphol HSE Risk & Compliance
 - Regie Voerder 1a/ Safety Officer 1b/2





Voltooing dubbele rijbaanstelsel

- Rond Schiphol-Centrum ligt een dubbele taxibaan, met uitzondering van taxibaan Quebec, die enkelbaans is.
- Schiphol en haar partners gaan deze taxibaan verdubbelen naar een tweebaansweg. Daarmee verbeteren we de operationele voorspelbaarheid, uniformiteit en grondcapaciteit.
- Dit verkleint tevens de kans op veiligheidsincidenten op de grond
- VDR heeft een doorlooptijd van 9 jaar met een totale opdrachtsom van 465 miljoen
- Project is onderdeel van Roadmap Veiligheidsverbetering Schiphol





Dubbele rijbaan Quebec



Resumé review

Nieuwe veiligheidsrollen worden beschouwd als toegevoegde waarde in grote complexe projecten:

- Leggen nadruk op de verantwoordelijkheid voor veiligheid van de opdrachtgever en zorgen voor expliciete / aantoonbare regie;
- Dragen bij aan draagvlak voor veiligheid binnen het project;
- Rollen brengen deskundigheid binnen het project en fungeren als katalysator;
- Bewaking van aandacht en afstemming op veiligheid: strategisch, tactisch en operationeel;
- Safety-Officer kan lessons-learned organisatiebreed uitdragen.



Succesfactoren

- Het mandaat van de nieuwe rollen definiëren, communiceren en opnemen in contracten met de hoofdaannemers;
- De nieuwe rollen alleen inzetten in grote, complexe, risicovolle, meerdere aannemers op projecten waar ze aantoonbare meerwaarde hebben. Laat ruimte voor beoordeling/ invulling functies.



Aanbevelingen versterking nieuwe rollen

1. Aanscherpen van de verantwoordelijkheden en mandaat van de nieuwe rollen; Met name de Go/No-Go en “rode knop”-verantwoordelijkheid;
2. Specificeer als richtlijn projectcriteria/risicoprofielen voor de inzet van de nieuwe rollen; Laat ruimte voor beoordeling. Stroomlijn met bestaande rollen.
3. De rollen en verantwoordelijkheden **vanaf het begin** van het project communiceren, afstemmen en opnemen in contracten;
4. Zorg voor voldoende tijd/budget voor de rollen om effectief te werken op basis van de bijgewerkte verantwoordelijkheden

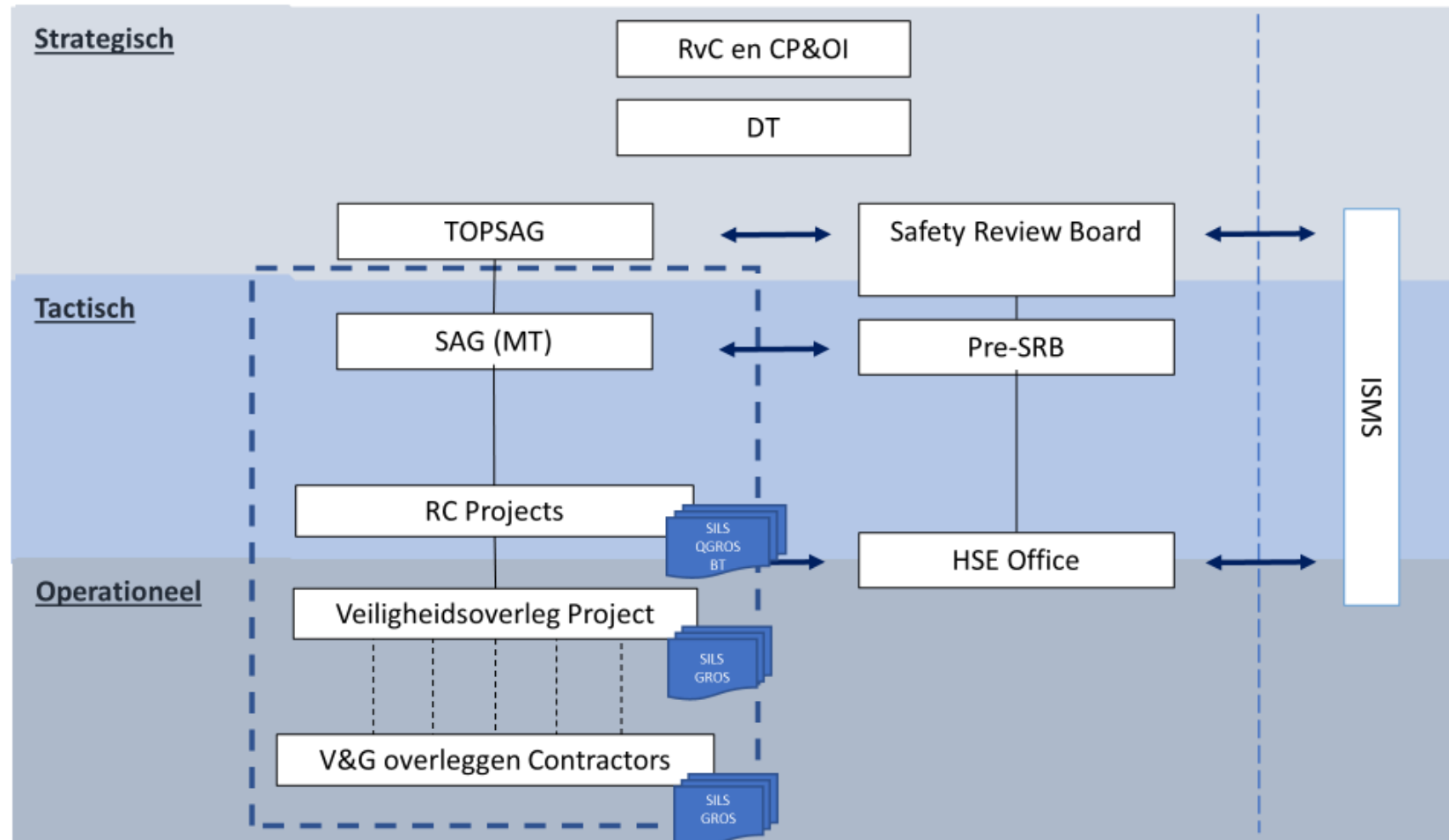


Safety Officer Responsibilities (according to SMS)	i. Value- i?	ii. Excuted?	iii. Aware? (contractors)	iv. Suggestions to strengthen set-up
De Safety Officer (SO) heeft de taak om op organisatieniveau: • de aandacht voor veiligheid van bouwwerk(en) en bouwprocessen te bewaken;	V	V	V	Geef duidelijk aan en communiceer in welke vergaderingen / besluitvormingsorganen de rol aanwezig zal zijn, b.v. PB en tactische veiligheidsoverleg met PD/PM's.
• te adviseren over veiligheidsissues;	V	V	V	Adviseren MT en projectteam. Escalatie van afgifte naar SO als regievoerder daar behoefte aan heeft.
• het lerend vermogen te bevorderen;	V	V	V	Positionering van de rol in HSE in plaats van Projecten voor Schiphol brede scope (bijv. Commerciële bouwprojecten) en hub-spoke model alignment.
• erop toe zien dat in alle bouw gerelateerde processen veiligheid passende aandacht krijgt;	V	V	V	
• 'go/no go' momenten te bepalen voor de volgende fase.	V	X	X	Beschouwd als een belangrijke verantwoordelijkheid om te verduidelijken (bijvoorbeeld wanneer, hoe) en uit te voeren.

Regievoerder veiligheid Responsibilities (according to SMS)	i. Value- i.	ii. Executed?	iii. Aware? (contractors)	iv. Suggestions to strengthen set-up
De regievoerder veiligheid heeft de taak om op projectniveau: • de aandacht voor veiligheid van bouwwerk en bouwprocessen te bewaken;	V	V	V	Positionering/resourcing van de rol vanuit Projecten in plaats van HSE.
• neemt deel aan het 2 wekelijks Veiligheidsoverleg van de V&G coördinator Uitvoeringsfase;	V	V	V	Niet alleen deelnemen aan de 2-wekelijkse meetings maar ook de leiding nemen (voorzitter
• bij onveilige situaties, in overleg en gemotiveerd, in te grijpen ('rode knop');	V	X	X	Stem de verantwoordelijkheid vooraf duidelijk af met die van de MC's.
• levert een bijdrage aan de risicoanalyse in alle fasen van het bouwproces;	V	V	V	Beoordeel de kwaliteit van de inhoud van risicoanalyses.
• 'go/no go' momenten te bepalen voor de volgende fase;	V	X	X	Beschouwd als een belangrijke verantwoordelijkheid om te verduidelijken (bijvoorbeeld wanneer, hoe) en uit te voeren.

Responsibilities Safety Officer	i. Value	ii. Executed?	iii. Aware? (Contractors)	iv. Suggestions to strengthen set-up
De Safety Officer(SO) heeft de taak om op organisatieniveau: * De aandacht voor veiligheid van bouwwerk en bouwprocessen te bewaken;	V	V	V	Geeft duidelijk aan en communiceer in welke vergaderingen / besluitvormingsorganen de rol aanwezig zal zijn. Bv. PB en tactische veiligheidsoverleg met PD/PM's
* Te adviseren over veiligheidsissues	V	V	V	Adviseren MT en projectteam. Escalatie van afgifte naar SO als regievoerder daar behoefte aan heeft.
* Het lerend vermogen te bevorderen	V	V	V	Positionering van de rol in HSE in plaats van Projecten voor Schiphol brede scope (bijv. commerciële bouwprojecten) en hub-spoke model aligment
*erop toe zien dat in alle bouw gerelateerde processen veiligheid passende aandacht krijgt	V	V	V	
* 'go/no go' momenten te bepalen voor de volgende fase	V	X	X	Beschouwd als een belangrijke verantwoordelijkheid om te verduidelijken (Bijvoorbeeld wanneer, hoe) en uit te voeren.

Responsibilities Regievoerder Veiligheid	i. Value	ii. Executed?	iii. Aware? (Contractors)	iv. Suggestions to strengthen set-up
<p>De regievoerder veiligheid heeft de taak om op projectniveau: * De aandacht voor veiligheid van bouwwerk en bouwprocessen te bewaken;</p>	V	V	V	Positionering/recoursing van de rol vanuit Projecten in plaats van HSE.
<p>* Neemt deel aan het 2 wekelijks Veiligheidsberleg van de V&G coördinator Uitvoeringsfase</p>	V	V	V	Niet alleen deelnemen aan de 2-wekelijkse meetings maar ook de leiding nemen (Voorzitter)
<p>* Bij onveilige situaties in overleg en gemotiveerd, in te grijpen ('Rode knop')</p>	V	X	X	Stem de verantwoordelijkheid vooraf duidelijk af met die van MC's.
<p>* levert een bijdrage aan de risicoanalyse in alle fasen van het bouwproces</p>	V	V	V	Beoordeel de kwaliteit en inhoud van risicoanalyses
<p>* 'go/no go' momenten te bepalen voor de volgende fase</p>	V	X	X	Beschouwd als een belangrijke verantwoordelijkheid om te verduidelijken (Bijvoorbeeld wanneer, hoe) en uit te voeren.



Follow Up

- 1a. Specificeer voorgestelde veiligheidsrollen
- 1b. Beslissingsblad opstellen voor SRB.
- 2a. Definieer criteria voor projecten
- 2b. Koppel projectrisicomatrix aan nieuwe rollen
- 2a. Bepaal mogelijke overlap met bestaande veiligheid rollen
- 3a. Implementatie rollen binnen STAP methodiek en VGM-plannen MC.
- 3b. Communiceer naar alle relevante belanghebbenden.
- 4a. Werkwijze implementeren in STAP-methodiek
- 4b. Review Take Off-projectplanning om te bepalen





Vragen?

